



# **Prosjektgjennomføring og prosjektledelse**

**Kursrekke 2 – 2022-2023**

**Digital presentasjon –  
10 dager**

## Dag 1 – 26.10

**0800-0830: Kursmål, programgjennomgang, presentasjon av kursdeltagerne og gjennomgang av praktisk opplegg for kursgjennomføring**

**0830-1000: Prosjekt som arbeidsform, og prosjekt- og anleggsleders rolle, v/Tore Uthaug, ProsjektConsult AS**

- Ansvar og oppgaver, krav og forventninger
- Personlige egenskaper og 360 graders syn
- Motivasjon og kommunikasjon
- Mål og utvikling

**0800-1000: Utarbeidelse av tilbud/anbud på beskrevne prosjekt og totalentrepriser, v/Tore Uthaug, ProsjektConsult AS**

- Tilbuds- og anbudsprosesser
- Forberedende arbeider og avtaler med samarbeidspartnere
- Risikovurdering
- Oppbygging og utforming av prosjektdokumenter
- Tilbudsbrev
- Poster, mengdebeskrivelse og prising
- Dokumentasjon av kompetanse, økonomi og referanser
- Attester og egenerklæring
- Gruppearbeid og erfaringsutveksling

## Dag 2 – 09.11

**0800-1200: Kalkulasjonsarbeid – del 1 v/Lars Chr. Christensen, MultiBim AS**

- NS 4320 del 1 og del 1
- Prinsipper, metoder og praksis for kalkulasjon av RS-poster
- Ressurskalkulasjon – erfaringstall, timeverk og timepris
- Innkjøp – UE
- Påslag – adm., faste kostnader, risiko og fortjeneste
- Ressursbehov og fremdrift

## Dag 3 – 23.11

**0800-1200: Kalkulasjonsarbeid – del 2 v/Lars Chr. Christensen, MultiBim AS**

- NS 4320 del 1 og del 1
- Prinsipper, metoder og praksis for kalkulasjon av RS-poster
- Ressurskalkulasjon – erfaringstall, timeverk og timepris
- Innkjøp – UE
- Påslag – adm., faste kostnader, risiko og fortjeneste
- Ressursbehov og fremdrift

## Dag 4 – 14.12

**0800-1000 Kontrahering av BA prosjekt  
v/Tore Uthaug, ProsjektConsult AS**

- Kontraktsforberedelse
- Kontraktsformularer
- Forhandlingsmøtet og kontraktsinngåelse
- Gruppearbeid og erfaringsutveksling

**1000-1200: Planlegging og oppstart av byggeprosjekt,  
v/Tore Uthaug, ProsjektConsult AS**

- Prosjektlederrollen
- Prosjektgjennomgang og analyse av kontrakt
- Tillatelser iht. PBL
- Organisering, oppgave- og ansvarsfordeling
- Riggplan, fremdriftsplan, ressursplan og innkjøpsplan
- KS- og HMS-plan inkl. SHA-plan
- Innkjøpsplan
- Budsjett/Startprognose
- Behandling og oppfølging av endrings- og tilleggsarbeid
- Deltakernes egne erfaringer knyttet til planlegging og oppstart av byggeprosjekt

## Dag 5 – 11.01.2023

**0800-1200: Innkjøp og forhandlinger,  
v/Arild Løtveit, Logidata AS**

- Innkjøp
- Mål
- Kommunikasjon
- Strategier og teknikker
- Kontrakter
- Gruppearbeid

## Dag 6 – 25.01.2023

**0800-1200: Fremdrifts- og ressursplanlegging,  
v/Stein-Hugo Steffensen, SHS-rådgivning**

- Prosjektnedbryting – PNS
- Milepæler - avhengigheter
- Nettverksanalyse
- Ressurser – Timeverk
- Gruppearbeid

## Dag 7 – 08.02.2023

### **0800-1200: Viktige forhold knyttet til lover, standarder og forskrifter i byggeprosjekter, v/Adv., NESO**

- Bustadsoppføringsloven og Håndtverkerloven
- Internkontrollforskriften, PBL og Byggherreforskriften
- Innkjøp av varer og tjenester
- Endringer og tillegg
- Styring av byggeprosjekt
- Prosjektleders ansvar
- Gruppearbeid og erfaringsutveksling

## Dag 8 – 22.02.2023

### **0800-1100: Økonomioppfølging i praksis/gruppearbeid, v/Tore Uthaug, ProsjektConsult AS**

- Utarbeidelse og oppbygging av prosjektbudsjett
- Oppbygging av prosjektregnskap, og rutiner og system for periodisering av prosjektregnskap
- Prosjektrapporter
- Sluttoppgjør og sluttregnskap (endelig prosjektregnskap)

### **1100-1200: FDV i et byggeprosjekt, v/Tore Uthaug, ProsjektConsult AS**

- Myndighetskrav
- System og rutiner
- Erfaringer og fallgruver

## Dag 9 – ikke datofestet

### **0800-1200: BIM og Lean del 1 – modellbasert prosjektering og modellbasert produksjon, v/Lars Chr. Christensen, MultiBim AS**

- Vise hvordan prosjektet enklere kan avsløre prosjekteringsfeil på pc'en og unngå dyr ombygging på byggeplass
- Vise hvordan prosjektfolk letter kan forstå hva de skal bygge
- Vise hvordan prosjektfolk lettere kan forstå og diskutere problemstillinger i bygget og under bygging
- Vise hvordan prosjektfolk lettere kan ha kontroll på mengder
- Vise at noen prosjektfolk er kommet langt i avansert bruk av BIM/åpenBIM, hvor de også avslører planleggingsfeil (4D) og kalkulasjonsfeil (5D) på PC'en
- Smart jobbing i prosjekt med LEAN både i prosjektering og utførelse med fokus på god produksjonssystem forståelse og lur læring for daglig forbedring

## **Dag 10 – ikke datofestet**

### **0800-1100: BIM og Lean del 2 – modellbasert prosjektering og modellbasert produksjon, v/Lars Chr. Christensen, MultiBim AS**

- Vise hvordan prosjektet enklere kan avsløre prosjekteringsfeil på pc'en og unngå dyr ombygging på byggeplass
- Vise hvordan prosjektfolk letter kan forstå hva de skal bygge
- Vise hvordan prosjektfolk lettere kan forstå og diskutere problemstillinger i bygget og under bygging
- Vise hvordan prosjektfolk lettere kan ha kontroll på mengder
- Vise at noen prosjektfolk er kommet langt i avansert bruk av BIM/åpenBIM, hvor de også avslører planleggingsfeil (4D) og kalkulasjonsfeil (5D) på PC'en
- Smart jobbing i prosjekt med LEAN både i prosjektering og utførelse med fokus på god produksjonssystem forståelse og lur læring for daglig forbedring

### **1100-1200: Prosjektevaluering, v/Tore Uthaug, ProsjektConsult AS**

- Prosjektevaluering generelt
- Erfaringer

### **1200-1230 Avslutning**